

2017  
7

NO.816

# 銀行法務21

Banking Law Journal 21

特集

## 地域経済活性化に向けた官民連携事業

北海道銀行 地域振興公務部

菊地 貴之

株式会社ハスコム 賃貸管理事業本部

太田 滋裕

札幌信用金庫 本店営業部 本店長  
坂井 知成

アルファコート株式会社 常務取締役  
樋口 千恵

今月の解説①

### 法定相続情報証明制度と金融機関の実務対応

島田法律事務所 弁護士  
福谷 賢典

今月の解説②

### 金融機関の社外役員に求められる役割と責任 ～社外取締役の導入とガバナンス強化を見据えて～

アンダーソン・毛利・友常法律事務所 弁護士  
塚本 英巨

新連載

## 債権管理・回収の基本と実践

みやこ債権回収株式会社 顧問弁護士

瀬戸 祐典

法務時評

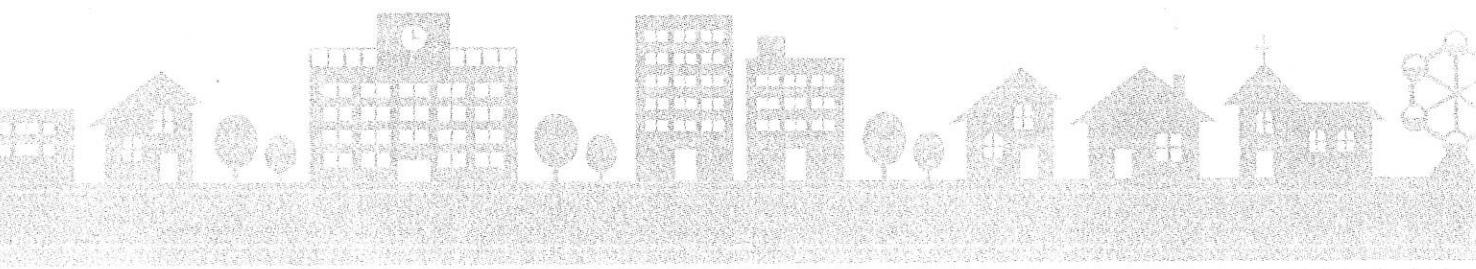
### 会社法制(企業統治等関係)の改正の議論への期待

筑波大学大学院 教授  
弥永 真生

## 特集

# 地域経済活性化に向けた官民連携事業

近年実施されている公共事業において、地域経済の活性化や地方公共団体の財政の改善の観点から、官民連携の手法が積極的に推進されています。本特集では、こうした官民連携のうち、公的不動産(PRE)の活用事例を取り上げ、金融機関との関わり等についてご紹介します。(本誌編集部)



事例1

### 遠別町における民間賃貸住宅事業

#### 1 本事業のスキームの構築と金融機関の支援

北海道銀行 地域振興公務部 菊地 貴之

#### 2 事業計画の要点と地元企業として求められる役割

株式会社ハスコム 賃貸管理事業本部 太田 滋裕

事例2

### 恵庭市の「(仮)縄と語らいの広場複合施設」

#### 1 融資判断のポイントと金融機関の役割

札幌信用金庫 本店営業部 本店長 坂井 知成

#### 2 事業計画の構築と担う役割について

アルファコート株式会社 常務取締役 樋口 千恵



経済法令研究会

しかし、実際に打診をしたところ、この構想については、図書館分館であることの規模感、本屋としてのマーケットや立地などの理由から、実現が厳しい見通しであるとの意見をいたぐりに至った。面談後、そのご意見に頭を悩ませながら先方の事務所があるビルの中を歩いていたところ、朝10時前から長蛇の列ができているのを見た。列の大半を高齢者が占めており、地元の方に話を聞くと、毎日通っている人も多いという。その施設はフィットネスクラブであった。

高齢者にとって、健康を得られる時間消費、そしてクラブ活動的に仲間を増やすことは、健康的でお茶をすることは、健康的なサードプレイスなのではないかとの着想を得た。

本事業で整備する施設は、図書館分館・保健センター・学童

しかし、実際に打診をしたところ、この構想については、図書館分館であることの規模感、本屋としてのマーケットや立地などの理由から、実現が厳しい見通しであるとの意見をいたぐりに至った。面談後、そのご意見に頭を悩ませながら先方の事務所があるビルの中を歩いていたところ、朝10時前から長蛇の列ができているのを見た。列の大半を高齢者が占めており、地元の方に話を聞くと、毎日通っている人も多いとい

う。クラブ・市民活動センター・夜間急病診療所であり、フィットネスやスポーツ施設は、高齢者の健康づくりや学童の習い事、保健センターが担う市民の健康サポート等、改めて用途構成を考えると大変相性が良いことに気が付いた。

早速、複数のフィットネス

ラブやスポーツクラブに打診をしてみたところ、市内の他地区にてプール等の大規模設備を伴うフルスペックのスポーツクラブが建設中であるため、手軽に通えるドライ施設のみの店舗や重複しないコンテンツを提供する店舗が望ましいとのコメントを得ることができ、複数社絞つた中で、多目的コートを運用することに決定した。多目的コートはテニスやバドミントンなどの時流のコートとしてだけでなく、学童クラブの子供たちのホールと一体的な整備とするなどの可能性も広がり、また、壁面を利用したボルダリング等

## 2 公共施設のマネジメント

また、コンセプトの2番目に掲げられている公共施設の集約化によるマネジメントについて、定期健康診断などの特定の目的のみで年に数回の利用となる部屋を出来る限り部署を超えて共同利用できるように配置

の様々なプログラムを提供してもらうことが可能となつた。

次に、図書館のコンセプトである市民のサードプレイスづくりという点においては、コーヒーを片手に気軽に本に親しんでもらうために、カフェ機能が求められると思ったが、カフェのみでの事業成立は困難な立地であった。タイミング良く、北海道のご当地コンビニであるセイコーマートがこれから戦略としてイートインカフェを併設させていう事業展開を聞き、打診をしてみたところ、コンセプトに協調いただくことができ、プレイヤーに参画する運びとなつた。

## 3 公共施設のマネジメント

最初に思いついたのは、葛

書店を運営するカルチュア・コ

ンビニエンス・クラブ株式会社

グループが実践している函館葛

ごす自宅でもなく、大勢の中の

ひとりになる学校や会社でもな

りという点においては、コーア

ーを片手に気軽に本に親しんでもらうために、カフェ機能が求

められた。セイコーマートがこれからの戦略と

してイートインカフェを併設さ

せるという事業展開を聞き、打

診をしてみたところ、コンセプ

トに協調いただくことができ、

プレイヤーに参画する運びとな

つた。

## 4 公共施設のマネジメント

最初に思いついたのは、葛

書店を運営するカルチュア・コ

ンビニエンス・クラブ株式会社

グループが実践している函館葛

ごす自宅でもなく、大勢の中の

ひとりになる学校や会社でもな

りという点においては、コーア

ーを片手に気軽に本に親しんでもらうために、カフェ機能が求

められた。セイコーマートがこれからの戦略と

してイートインカフェを併設さ

せるという事業展開を聞き、打

診をしてみたところ、コンセプ

トに協調いただくことができ、

プレイヤーに参画する運びとな

つた。

## 5 公共施設のマネジメント

最初に思いついたのは、葛

書店を運営するカルチュア・コ

ンビニエンス・クラブ株式会社

グループが実践している函館葛

ごす自宅でもなく、大勢の中の

ひとりになる学校や会社でもな

りという点においては、コーア

ーを片手に気軽に本に親しんでもらうために、カフェ機能が求

められた。セイコーマートがこれからの戦略と

してイートインカフェを併設さ

せるという事業展開を聞き、打

診をしてみたところ、コンセプ

トに協調いただくことができ、

プレイヤーに参画する運びとな

つた。

## 6 公共施設のマネジメント

最初に思いついたのは、葛

書店を運営するカルチュア・コ

ンビニエンス・クラブ株式会社

グループが実践している函館葛

ごす自宅でもなく、大勢の中の

ひとりになる学校や会社でもな

りという点においては、コーア

ーを片手に気軽に本に親しんでもらうために、カフェ機能が求

められた。セイコーマートがこれからの戦略と

してイートインカフェを併設さ

せるという事業展開を聞き、打

診をしてみたところ、コンセプ

トに協調いただくことができ、

プレイヤーに参画する運びとな

つた。

## 7 公共施設のマネジメント

最初に思いついたのは、葛

書店を運営するカルチュア・コ

ンビニエンス・クラブ株式会社

グループが実践している函館葛

ごす自宅でもなく、大勢の中の

ひとりになる学校や会社でもな

りという点においては、コーア

ーを片手に気軽に本に親しんでもらうために、カフェ機能が求

められた。セイコーマートがこれからの戦略と

してイートインカフェを併設さ

せるという事業展開を聞き、打

診をしてみたところ、コンセプ

トに協調いただくことができ、

プレイヤーに参画する運びとな

つた。

## 8 公共施設のマネジメント

最初に思いついたのは、葛

書店を運営するカルチュア・コ

ンビニエンス・クラブ株式会社

グループが実践している函館葛

ごす自宅でもなく、大勢の中の

ひとりになる学校や会社でもな

りという点においては、コーア

ーを片手に気軽に本に親しんでもらうために、カフェ機能が求

められた。セイコーマートがこれからの戦略と

してイートインカフェを併設さ

せるという事業展開を聞き、打

診をしてみたところ、コンセプ

トに協調いただくことができ、

プレイヤーに参画する運びとな

つた。

## 9 公共施設のマネジメント

最初に思いついたのは、葛

書店を運営するカルチュア・コ

ンビニエンス・クラブ株式会社

グループが実践している函館葛

ごす自宅でもなく、大勢の中の

ひとりになる学校や会社でもな

りという点においては、コーア

ーを片手に気軽に本に親しんでもらうために、カフェ機能が求

められた。セイコーマートがこれからの戦略と

してイートインカフェを併設さ

せるという事業展開を聞き、打

診をしてみたところ、コンセプ

トに協調いただくことができ、

プレイヤーに参画する運びとな

つた。

## 10 公共施設のマネジメント

最初に思いついたのは、葛

書店を運営するカルチュア・コ

ンビニエンス・クラブ株式会社

グループが実践している函館葛

ごす自宅でもなく、大勢の中の

ひとりになる学校や会社でもな

りという点においては、コーア

ーを片手に気軽に本に親しんでもらうために、カフェ機能が求

められた。セイコーマートがこれからの戦略と

してイートインカフェを併設さ

せるという事業展開を聞き、打

診をしてみたところ、コンセプ

トに協調いただくことができ、

プレイヤーに参画する運びとな

つた。

## 11 公共施設のマネジメント

最初に思いついたのは、葛

書店を運営するカルチュア・コ

ンビニエンス・クラブ株式会社

グループが実践している函館葛

ごす自宅でもなく、大勢の中の

ひとりになる学校や会社でもな

りという点においては、コーア

ーを片手に気軽に本に親しんでもらうために、カフェ機能が求

められた。セイコーマートがこれからの戦略と

してイートインカフェを併設さ

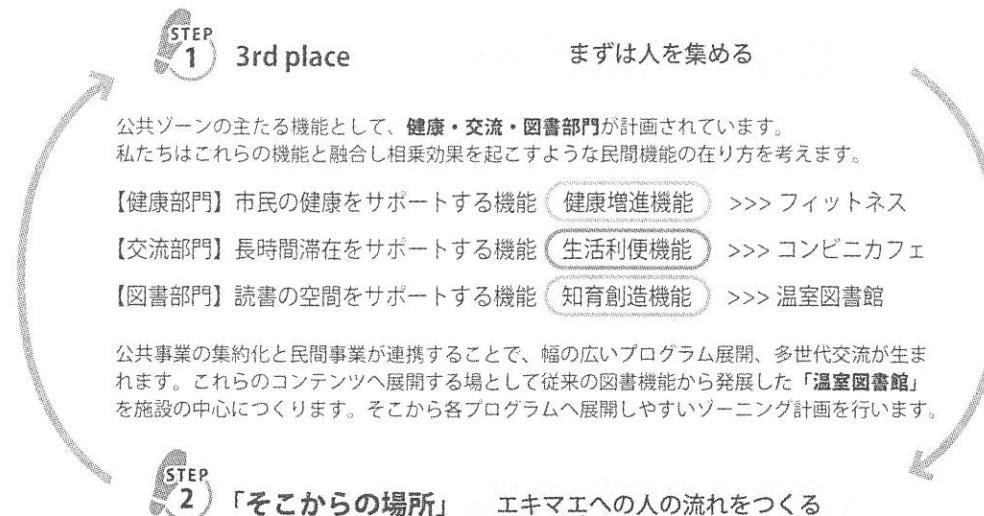
せるという事業展開を聞き、打

診をしてみたところ、コンセプ

トに協調いただくことができ、

プレイヤーに参画する運びとな

【図表2】用途構成とエリアマネジメント



「温室図書館」は5つのコンテンツ「Kids・健康増進・学び・生活利便・地域」を核に、多様な興味・交流・アクティビティーに出会える「そこからの場所」を創出します。3rd placeが「そこからの場所」となり、多世代交流・賑わいが生まれ、駅前通りの人の流れ、周辺地域への波及へとつながる相乗効果を生み出します。

\*「(仮)緑と語らいの広場複合施設 整備事業 公募型プロポーザルにおける提案資料より抜粋」  
本事業は、市が市有地を保有したままの官民連携整備事業であり、事業者にとっては借地による事業スキームであること、市との契約行為は議会の議決を要することなどから、資金調達先の選定には慎重に取り組む必要があると認識していた。市の施策や契約プロセスへの理解が深い金融機関であることや、公募提案資料に求ることは、地域内でも投資や融資として循環させることで、地域内での資金の流れを最大化して不動産事業を行っている。  
また、地域内での資金の流れで、方都市に根ざして最も望んでいる資本の流れで、金の流れではないだろうか。不動産証券化事業においても、地元証券会社が出資を募り市に出ていた。この流れヤード整備によって歩行者が再開発ビルは、市施工の区画整理事業との一体施行という事業の位置付けで、保育園・医療モール・有料老人ホーム・商業施設を複合的に整備することによる駅前の顔づくり事業という側面と、駅と直結する空中歩廊の整備および再開発ビルの屋内ブロックナード整備によって歩行者がネットワークを作るという側面があつた。1階の商業店舗には

担う事業においては、貸し手としてのリスクヘッジのみに注力するようなスタンスの金融機関は望ましくなく、事業の組み立

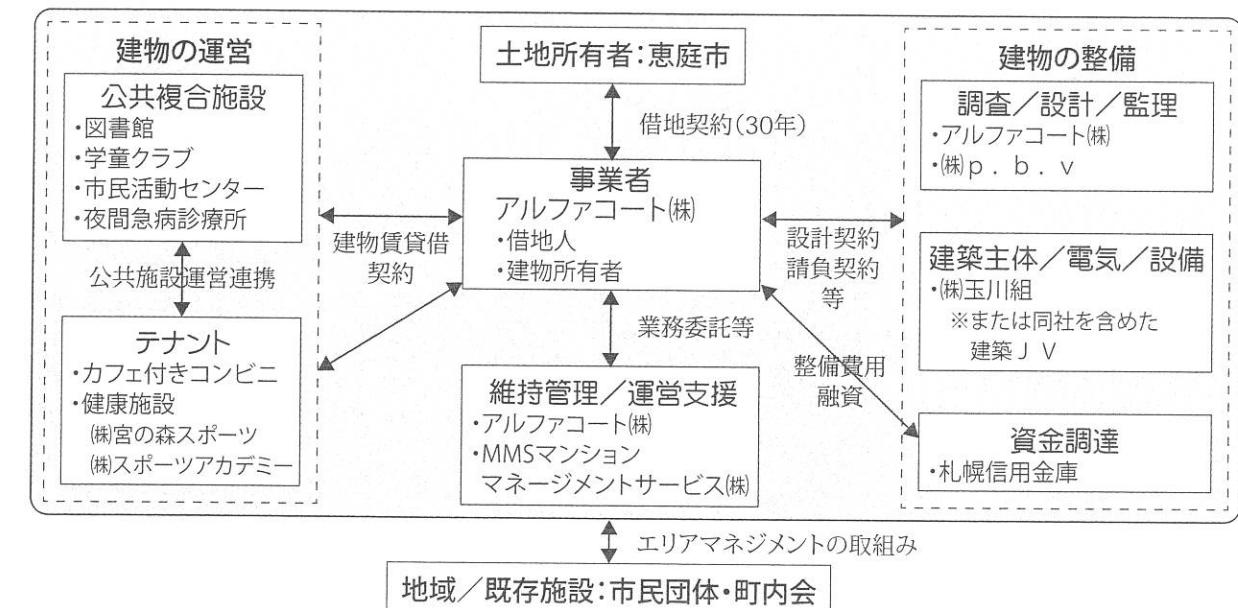
てプロセスの中での軌道修正に追随し、より良い方向を共有してもらえるような金融機関であつて欲しいと思うところである。

弊社では、本事業に取り組む数年前にJR恵庭駅前にて第一種市街地再開発事業に取り組んでおり、本事業の公募より約1年前に竣工済みであった。この再開発ビルは、市施工の区画整理事業との一体施行という事業の位置付けで、保育園・医療モール・有料老人ホーム・商業施設を複合的に整備することによる駅前の顔づくり事業という側面と、駅と直結する空中歩廊の整備および再開発ビルの屋内ブロ

## 2 エリアマネジメントへの取組み

地方創生と呼ばれて久しいが、都市から見える地方の風景と、地方で見える風景は異なる。地方都市が地域の人にとって魅力的であること、さらに都市から地方へ、海外から地方へ、という人の流れを生み出すために求められる不動産開発は何か、今後も地方公共団体や地

【図表1】「(仮) 緑と語らいの広場複合施設」の事業取組体制



## 三 金融機関とのタイアップやミーティング

められている資金調達の確実性を表明する資料の発行に積極的に取り組んでいただけの決裁の早さや対応の柔軟さという観点から、再開発事業の期中資金調達でご縁のあつた札幌信用金庫に打診を行つた。

打診の際には、市が事業提案者へ要求する事業提案資料(コンセプト、建築計画概要、損益表等)に加え、経済条件の根拠資料(不動産鑑定士意見書)、施設整備期間中および運用期間中のキャッシュフロー等、より

迅速な判断をいただけるよう情報提供を行つたが、地域の情報報チャネルを有している地元信用金庫は、事業者からの情報源以外の情報を収集することができるため、恵庭市が老朽化した様々な公共施設を今後どのように更新していくのかといった根本的な部分の理解を深めていたことにより、融資の協議は順調に進んだ。

不動産開発事業では、「民間テナントの確実性・安全性」という実感がソフトラードの両面で不足していると認識していた。

## 四 地元企業として地域経済活性化に果たすべき役割

不動産事業における資金調達は、事業の安全性やキャッシュフローの安定性を担保に借り入れを行うものである。本事業はコープレートローンなので、借主つまり事業主体の与信も重要な要素である。しかし、このようないくつか問題がある。しかし、このようないくつか問題がある。

「工事費が予算内に納まるか」が資金調達においても懸念事項とされるが、本事業では事業スキームのプレイヤーが固まる前から打診を始め、すべてのプレイヤーが固まると同時に、早々に融資の口頭承諾を得られた。その後、プレゼン資料の作成と平行して融資意向表明書のドラフトから調印作業を経て公募締切前に書面を発行いたぐ流れとなつた。

有者である恵庭市と、事業主体であるアルファコート社が、土地の長期賃貸借契約を結び（30年）、図書館分館や保健センター、学童クラブ等の公共施設と民間企業のテナントが入る民間施設の建設・設備の整備を行う。このうち、公共施設については、市に対して建物賃貸借契約を結んで貸し出すこととし、民間施設については、本事業の趣旨に沿った企業を企画・募集し、アルファコート社が、その企業と建物賃貸借契約を結び、運営を任せることとなる。本事業の最大の特徴は、この点にあります。民間事業に関する部分を金融機関としてどのように判断するのかがポイントとなる。

アルファコート社は、建物の建築から民間事業者の選定、維持管理業務の委託など、いわば本事業全体をプロデュースする立場にあり、当金庫としては、これらの計画について様々な観点から審査し、主に資金調達の面から、本事業の支援を行うも

- ① 地域経済の活性化に資する事業
- ② 地域資源を活用した観光振興
- ③ まちづくり及び公共施設の整備に資する事業

である。このように判断することを、次のように示す。

### 三 本スキームの検討と従来とは異なる融資の判断のポイント（評価や店子の選定等）

#### 1 具体的検討項目

本事業においては、公共事業に関する融資ということで、以下の5つの融資原則について、検討を行うこととした。

（融資5原則）

・公共性……恵庭市施設整備事業への対応

・安全性……事業計画が妥当で事

業者の業績、財務面ともに安定

・収益性……妥当な金利設定

・流動性……物件耐用年数内の分

割弁済での対応

・成長性……今後も成長が見込ま

れる事業内容

である。この目的と効果を「少子高齢化、人口減少において消費が減少し得る今後において、地域金融は、地域の経済・産業とともにある運命共同体であり、地域の産業や企業の『稼ぐ力』を高めしていくことが今まで以上に重要となるため、地域経済の活性化に資する事業を積極的に連携、協力しながら産業の振興、発展に寄与することを目的とする」と謳っており、協定を締結することを、次の範囲としている。

### 二 対応 関係者との連携と

当金庫と恵庭市は平成28年2月2日に地方創生に関する包括連携協定を締結した。恵庭市はその目的と効果を「少子高齢化、人口減少において消費が減少し得る今後において、地域金融は、地域の経済・産業とともにある運命共同体であり、地域の産業や企業の『稼ぐ力』を高めていくことが今まで以上に重要となるため、地域経済の活性化に資する事業を積極的に連携、協力しながら産業の振興、発展に寄与することを目的とする」と謳っており、協定を締結することを、次の範囲としている。

- ④ 創業支援及び地域企業支援に資する事業
- ⑤ 住宅政策の推進及び移住定住促進に資する事業
- ⑥ その他協議により定める事業

本件は①・③に該当する事業であり、当金庫においては前記協定に基づき、アルファコート社と事業内容について打合せを重ね、資金需要に応需したものである。

本件は①・③に該当する事業であり、当金庫においては前記協定に基づき、アルファコート社と事業内容について打合せを重ね、資金需要に応需したものである。

より具体的に述べると、本事業においては、公共性に関する融資が30年という長期の計画であり、事業の妥当性や弁済計画などについては、特にテナントである民間企業の収益性に十分な注意が必要になる。成長性については今後の恵庭市の人口動態や事業内容が地域活性化に資するかなどが判断材料となる。

例においては、公共性に関する融資は前期の包括協定に基づき、本プロジェクトに参加する意義があることが認められた。安全性、収益性、流動性……物件耐用年数内の分割弁済での対応

### 事例2

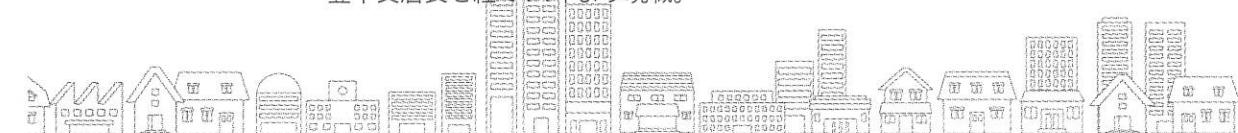
## 恵庭市の「(仮) 緑と語らいの広場複合施設」

### 1 融資判断のポイントと金融機関の役割

札幌信用金庫 本店営業部 本店長

坂井 知成

さかい・ともなり●1984年北海学園大学卒業。同年札幌信用金庫に入庫。02年元町支店長、新琴似、琴似、栄町、豊平支店長を経て14年より現職。



当金庫は北海道恵庭市において最も古い金融機関として、昭和28年に恵庭支店を開設して以来、現在に至るまで地域に根差した営業活動を行つており、恵庭支店長は現在、恵庭市の行政改革推進委員、商工会議所3号議員を務めるなど常に地元貢献を念頭に入れた活動をしている（恵庭市の概要は後記三、四参照）。

アルファコート株式会社（以下、「アルファコート社」といいう）は札幌市中央区に所在しているが、創業以来、不動産分譲、仲介、証券化・流動化、都市再開発、コンサルタント、ビルマネジメント事業など常に先を読んだ不動産事業を展開している。

当金庫とは平成19年3月以来、本店営業部にて、約10年来的お取引をいただき、情報交換をおこなってきた。また、アルファコート社が過去に推進した恵庭

### 一 本スキームに参加した経緯

内閣府は、「公共施設等の建設、維持管理、運営等を行政と民間が連携して行うことにより、民間の創意工夫等を活用し、財政資金の効率的使用や行政の効率化等を図るPPP/PFI手法の推進を通じて、新たな事業機会の創出や民間投資の喚起による経済成長を実現していく」としており、本スキームは、まさに内閣府が推進する事業に合致するものである。

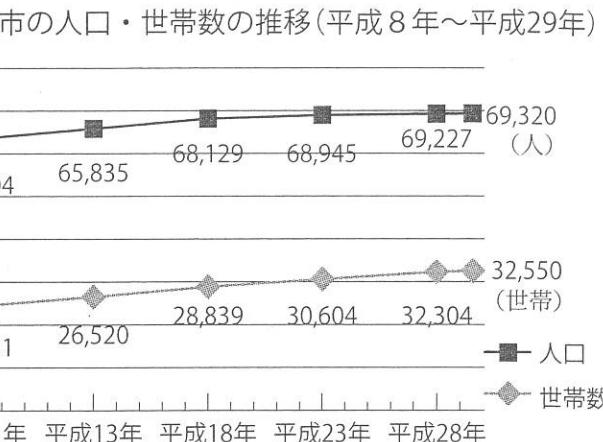
当金庫は、「まち・ひと・しごと・地方創生」に注力しております。本スキームの概要は次のとおりである。当金庫は、「まち・ひと・しごと・地方創生」に注力おります。

## 五 地域経済活性化と 金融機関の果たすべき役割

先にも述べたとおり、平成28年2月2日に恵庭市と地方創生に関する包括連携協定を締結しており、本事業はその主旨に適した事案と認められる。拠点となる。

拠点となる。

北海道内179市町村のうちの人口増加13団体に入っている（平成22年から平成27年の人口動態でプラス0・5%、平成7年対比で11・8%のプラス）である千歳市への導線上に立地している。



※各年12月末時点での人数、平成29年は4月時点の数字

北海道においては、前記のとおり、札幌圏への人口一極化が進むとともに、その他地域の人口減少とそれに伴う地域経済の縮小が予想される。今回のプロジェクトは恵庭市にとって、アルファコート社のノウハウを活用した質の高い住民サービスを展開できる資金効率の良いモデルケースであると考えられる。すなわち、「(仮)緑と語らいの広場複合施設」整備事業実施要項の趣旨に「恵庭市都市計画マスター・プランに掲げるコンパクトな生活都市、公共施設マネジメントの観点から、駅周辺における公共施設の集約と、民間施設誘致による賑わいの創出が求められている」とあるように民間事業者が信用金庫と連携し、情報を共有することにより、より良いプロジェクト創出となつたものである。

北海道においては、前記のとおり、札幌圏への人口一極化が進むとともに、その他地域の人口減少とそれに伴う地域経済の縮小が予想される。今回のプロジェクトは恵庭市にとって、アルファコート社のノウハウを活用した質の高い住民サービスを展開できる資金効率の良いモデルケースであると考えられる。すなわち、「(仮)緑と語らいの広場複合施設」整備事業実施要項の趣旨に「恵庭市都市計画マスター・プランに掲げるコンパクトな生活都市、公共施設マネジメントの観点から、駅周辺における公共施設の集約と、民間施設誘致による賑わいの創出が求められている」とあるように民間事業者が信用金庫と連携し、情報を共有することにより、より良いプロジェクト創出となつたものである。

- ・北海道内179市町村のうちの人口増加13団体に入っている（平成22年から平成27年の人口動態でプラス0・5%、平成7年対比で11・8%のプラス）である千歳市への導線上に立地している。
- ・まちのイメージとしている「花」、「農畜産物直売の道と川の駅」、「民間による集客力のある食の展開」において知名度があり集客力も上がってきている
- ・「民間開発工業団地」により、雇用機会も拡大傾向にある

このように、魅力の多い街で

また、これらの融資5原則に則った検討に「このスキームが恵庭市の地域再生計画の一翼を担えるか」も判断ポイントに加え検討した。

## 2 恵庭市の特色

今回の事業の舞台となる恵庭市には、次のような特徴がある。

恵庭市の地域再生計画の一翼を担えるか」も判断ポイントに加え検討した。

ある恵庭市において、JR恵庭駅前に建設予定の本物件には、公共施設と民間施設を併設することにより、駅前の交流人口を増やし、かつその周辺地区の発展を促すという計画において重要な役割を果たすことを期待している。公共施設には保健センター、児童会館、市民活動センター、高齢者集いの家、図書館分室、夜間救急センターを一つの複合棟内に設置し、民間施設には、ともに道内企業である高齢者健康づくりの場としてスポーツクラブ、市民の集いの場と一緒に集客力を備えたコンビニエンス・ストアを併設する。

アルファコート社は今までに北海道内各地のJR駅再開発の実績があり、現在も北海道内で複数の再開発事業を進めており同分野のノウハウが十分にある。また、恵庭市に対して、民間部門の店子においても、恵庭市の住民の集いと健康という意向に沿いながら、北海道内で順調に展開している事業者の招致

を提案しており、計画の実現性がきわめて高い。  
以上により、信用金庫の融資として「融資5原則」に沿い、かつ地域再生の一翼を担う非常に意義のある案件と判断して応需した。

まちづくりで公共施設の総量を抑制し持続するまちの形成を目指している。

全国的に地方が過疎化し都市部への人口集中・一極化が進んでいるが、北海道内においても札幌圏の人口一極化が進んでいるのが現状である。そのような状況下で恵庭市においては、札幌市のベッドタウンとして札幌市内中心部へ電車で25分といふ距离で12分という立地の、両都市間の中継都市として、平成8年以降の統計では緩やかに人口が増加している（図表）。

## 四 恵庭市との連携強化や構想・情報の共有

恵庭市はJR恵庭駅周辺の活性化に向けて駅周辺に点在する公共機能を集約し、民間収益施設を備えた複合施設として本プロジェクトを推進している。

本プロジェクトは恵庭市が進んでいる「田園と都市の融合ガーデンデザインプロジェクト」などによる既存市街地の更新による多世代の交流の推進、花やガーデニングのまちとしてのイメージや食などの地域資源を活かした交流人口増加による地域産業の活性化を進め、歩いて暮らせる

都市部に比べ地方では、人口の減少、特に若年層の地元から流出や、後継者不足、地場産業の衰退など深刻な状況にあり、地域金融機関においてもその余波から免れることは難しい。そこで、一部地域金融機関は、市街地の活性化や特産品販路開拓等、営業基盤とする地域の活性化に主体的に取り組むことと、単なる資金提供者に留まらない地域の中心的役割を担おうとしている。営業基盤とする地域の行政、企業そして住民と協力し地域社会の維持・発展を図ることが、これからの金融機関の大きな役割だと考える。

地域経済活性化は官民一体となって協力して進めなければ成功は難しい。そこでPPP/PFIを活用した取組みが期待されることは、協力して進めなければならないところとなる。金融機関の大きさ役割だと考える。地域経済活性化においては、これまでどおり資金供給者としての役割は当然だが、ビジネスマッチングやスキームの構築支援等、官・民の懸け橋となることも大きいに期待されており、それに対応するべく日々充実した活動をし、地域金融機関としての使命を果たしたい。